1 RUE DE STOCKHOLM 75008 PARIS

E-mail: comefo@orange.fr

Tel: 06.08.66.11.06

Version 3 du 19/04/2025



Management et gestion de projets opérationnels

Durée: 21heures (3 jours)

Profils des apprenants

• Tout public

Prérequis

Aucun

Accessibilité et délais d'accès

Modalités d'inscription : Par mail ou via le site internet

Délai d'accès : 1 mois maximum à compter de la signature de la convention de formation

Accessibilités aux PSH et PMR : Les salles de formation n'appartiennent pas à CMF qui loue une salle conforme aux normes ERP ou qui intervient en intra chez le client.

Qualité et indicateurs de résultats

Taux de présentéisme Taux de satisfaction stagiaire Taux d'accomplissement

Objectifs pédagogiques

- Identifier les principes fondamentaux du management et de la gestion de projets opérationnels
- Evaluer votre crédibilité en tant que chef de projets et vendeur de solutions
- Appliquer des stratégies pour fédérer et motiver une équipe de projets malgré les différences culturelles
- Mettre en oeuvre les règles essentielles pour la gestion efficace d'un projet
- Communiquer de manière efficace et stratégique sur le projet
- Déterminer les étapes initiales nécessaires pour démarrer un projet de gestion
- Rédiger une note de lancement du projet détaillée et pertinente
- Former et constituer une équipe de projet compétente et adaptée
- Animer des réunions de projets efficaces pour favoriser la collaboration et la prise de décision
- Elaborer une organisation solide pour le projet, y compris la structuration, le calendrier des objectifs, la coordination, le suivi et la gestion des risques.

Contenu de la formation

1)Suis-je crédible?

- Vendre sa solution
- Le management transverse
- La communication avec les équipes Les erreurs à éviter
- Les motivations d'adhésion au projet La résistance aux changements

1 RUE DE STOCKHOLM 75008 PARIS

E-mail: comefo@orange.fr

Tel: 06.08.66.11.06

Version 3 du 19/04/2025

- Les leviers d'in⊡luence
- Les différentes méthodes

2) Comment fédérer mon équipe projets?

- Les différences culturelles
- L'éloignement géographique
- Les différentes hiérarchies
- Les différences comportementales

- Les règles d'un projet

- Les con⊡lits et arbitrages
- La charte projets
- Les luttes de pouvoir internes au projet
- Les enjeux politiques

- Communiquer sur le projet

- Importance de la communication
- Communication assertive

3) Par où commencer?

- Management des projets
- Dé⊡inition du projet
- Management, gestion et direction du projet
- Les facteurs de succès des projets
- La gestion du risque

- La note de lancement du projet

- Importance d'une bonne préparation
- La note de lancement du projet
- La réunion de lancement
- Les différents types d'organisation

Constituer son équipe projets

- Les différents acteurs
- Composition de l'équipe

- Conduire les réunions de projets

- La conduite de réunion
- Les réunions de projets
- Les revues de projets
- Les comités de pilotage

4) Quelle organisation pour mon projet?

- La structuration du projet
- L'organigramme des tâches
- L'organigramme des ressources
- L'organigramme des coûts

Le calendrier des objectifs

- Les différentes phases d'un projet
- La mise en place des jalons
- La plani⊡ication de projets
- Les plannings (Gantt et PERT)
- Le chemin critique
- L'avancement des travaux



1 RUE DE STOCKHOLM 75008 PARIS

E-mail: comefo@orange.fr

Tel: 06.08.66.11.06

Version 3 du 19/04/2025



- Coordination et suivi

- Importance de la coordination
- Les outils de suivi
- Les comptes-rendus
- Le tableau de bord
- La gestion multi-projets

- Identi⊡ication et positionnement des risques du projet

- Identi⊡ication des risques
- Typologie des risques
- Spéci⊡icité des risques
- Méthodes d'identi⊡ication Con⊡iguration
- Facteurs de risque

- Culture projets dans l'entreprise

- Kit de procédures
- Base de données multi-projets

Organisation de la formation

Equipe pédagogique

Responsable formation: Pierre GARBES

Mobile: 06.08.66.11.06 E-mail: comefo@orange.fr

Intervenant / Formateur : Pierre GARBES formateur consultant certifié (Niveau 6 RNCP). Médiateur professionnel certifié, spécialiste du comportement des personnes. Accompagnement de tous les professionnels dans une nouvelle approche comportementale, relationnelle, managériale.

Référent Handicap: Pierre GARBES

Moyens pédagogiques et techniques

- Les résultats issus du questionnaire (proposé en amont de la formation pour orientation du process de formation)
- Le recueil correspondant au cours proposé pendant les 2 jours de formation
- Papier et stylo

Dispositif de suivi de l'exécution de l'évaluation des résultats de la formation

L'ensemble du cursus de formation est jalonné de jeux de rôles, de mises en situations et fait appel à l'interactivité permanente avec les apprenants. Cette approche revêt une valeur ajoutée à l'appropriation des supports et concepts pédagogiques proposés.

- Les tests, jeux et quizz permettent une approche expérientielle et unique dans le processus de compréhension et d'appropriation.
- La projection d'un support visuel est un complément pédagogique qui, diffusé ponctuellement, délivre toute sa valeur auprès des apprenants.

1 RUE DE STOCKHOLM 75008 PARIS

 $\hbox{E-mail:} \textbf{comefo@orange.fr}$

 $\mathsf{Tel}: 06.08.66.11.06$

Version 3 du 19/04/2025

Prix:

- 2200€ TTC
- Sur Devis en INTRA (modalités à définir avec le client)

